



L'AVOCAT DE L'ANGE

GÉNÉRER DES IDÉES

ANIMER UNE RÉUNION

CET OUTIL EST :

Facile :

Ludique :

Efficace :

Visuel :

NOTRE AVIS :

« Cet outil visant à forcer l'aspect positif marche très bien à condition de savoir mettre de côté ses critiques : insister sur les règles du jeu ! Utilisez la méthode au complet, pour cadrer les profils des participants qui sont naturellement « chapeau noir » ou dans « la critique. »



VIDÉOS TECHNIQUES &

TEMPS DE LECTURE :

• L'avocat de l'ange (01:08 min)
par Apm : <https://bit.ly/2Sf61fi>

IL SERT À :

Confronter ses idées aux autres

Améliorer les idées des autres

Avoir un débat constructif en étant positif

Préparer un choix d'idée



DESCRIPTION DE L'OUTIL :

Cet outil s'emploie lorsqu'une idée est déjà générée. Il s'agit alors soit de la développer, soit de l'évaluer. C'est une technique simple pour animer une séance en intelligence collective.

Cet outil fait écho à la dichotomie de l'ange et du diable. On peut l'utiliser de deux manières :

• Mettre en œuvre l'outil global :

L'avocat du diable consiste à passer toutes les idées au crible pour identifier leurs faiblesses et les corriger. L'avocat de l'ange permet de reprendre toutes les idées et de trouver leurs vertus pour les développer.

• Ou bien se concentrer uniquement sur l'avocat de l'ange :

Il s'agit de délaissier la posture négative et la critique pour se focaliser sur les éléments positifs d'une idée et de l'enrichir en bénéficiant de l'avis d'un groupe.

Autre fiche intéressante à consulter : fiche « 6 chapeaux de bono page 18 ».



COMMENT METTRE EN PRATIQUE L'OUTIL ?

Méthode globale : avocat du diable puis avocat de l'ange :

1/ Constituez 2 équipes, l'une défendant le côté diable « contre » et l'autre le côté ange « pour ».

2/ Produisez en groupe tous les arguments : côté « contre » : identifiez toutes les faiblesses de l'idée : ce qui est négatif, difficile, décevant, etc. Côté « pour » trouvez les vertus de l'idée et développez la encore. Le principe est d'équilibrer les plaidoiries en produisant in fine autant de post-it du côté ange que du côté diable.

3/ Vous pouvez inverser les groupes pour changer les postures puis prendre du recul et faire une synthèse en groupe.

Méthode avocat de l'ange seul :

1/ Rappelez le principe de bienveillance (le « non » est bani et remplacé par le « oui et... »).

2/ Présentez l'idée/le projet.

3/ Chaque participant écrit ensuite sur post-it : (soyez précis dans les consignes)

- Ce que j'aime dans cette idée c'est : ... parce que ...
- Elle répond à notre défi/objectif car : ...
- Ce que je propose pour l'améliorer c'est : ...

4/ Chaque participant présente son avis feed-back dans l'écoute des autres. Un partage global est ensuite réalisé.



LES RÉSULTATS OBTENUS :

- Un listing d'arguments et d'idées provenant du groupe de travail



JE PRÉPARE LA MISE EN ŒUVRE :

Nb de personnes nécessaire pour appliquer l'outil :

En groupe de 5 à 200 personnes



Durée d'utilisation de l'outil :

Selon le groupe et le mode de fonctionnement (étapes individuelles ou en groupe directement) de 20 à 40 minutes



20 à 40 min

Matériel nécessaire : son cerveau et ...

- Poster à compléter ou paper-board et post-it



NOTRE ASTUCE

Pour faire l'avocat de l'ange uniquement : préparez des posters à compléter ce qui facilitera votre synthèse. (voir les templates)

La technique complète est aussi utile pour faire un état des lieux d'un projet ! Source :

<https://medium.com/epigo-publications/avocat-de-lange-avocat-du-diable-20-minutes-pour-une-vision-%C3%A9quilibr%C3%A9-d-un-sujet-ce0f8d1af61e>



EN SAVOIR PLUS :

www.animerunereunion.com : <https://bit.ly/2C0ybeJ>



TÉLÉCHARGER NOS MODÈLES ET POSTERS :

Rendez-vous sur :

www.innovonslareunion.com/innover/outils-pratiques/

- Poster L'Avocat de l'ange



VOTRE RÉFÉRENT POUR CET OUTIL

NEXA St-Denis V. STERN > 0262 20 21 21