



LE LEAN CAFÉ

ANIMER UNE RÉUNION

GÉRER SON PROJET

CET OUTIL EST :

Facile : 
Ludique : 
Efficace : 
Visuel : 

NOTRE AVIS :

« C'est le retour du paper-board, de la convivialité et de l'échange plus naturel avec le lean coffee ! Fini les power point et le tour de table ennuyeux ! Ne pas hésitez à rester debout afin de garder l'attention et la participation de tous. »



VIDÉOS TECHNIQUES &

TEMPS DE LECTURE :

• Le lean Coffee (01:00 min)
par InnovonsLaRéunion
<https://bit.ly/2FCSGaV>

IL SERT À :

Établir un ordre du jour ou prioriser des sujets

Manager, prendre des décisions

Faire participer activement son équipe

Déterminer collectivement des actions à planifier



DESCRIPTION DE L'OUTIL :

Le Lean Café est un outil issu des méthodes de travail dites « Agiles ». **C'est un format de réunion qui se tient très rapidement et qui permet de prendre des décisions** en lien avec les attentes des participants dans un esprit participatif et d'efficacité accélérée.

L'avantage de la méthode est que non seulement chacun peut s'exprimer de manière égalitaire, mais qu'elle est aussi très visuelle ce qui permet de converser, partager et décider plus aisément.

Les participants se rassemblent et décident collectivement de l'ordre du jour en début de session, en présentant et en sélectionnant les sujets qu'ils souhaitent voir abordés. Cette réunion est relativement cadrée dans son organisation par un système ouvert, un vote, une prise de décision et le traitement du sujet.

Cette méthode se rapproche de l'outil de travail « personal Kanban » ou tableau kanban utilisé pour soi ou pour un projet mais appliqué à une réunion d'équipe.



COMMENT METTRE EN PRATIQUE L'OUTIL ?

1/ Réunissez votre équipe et donnez les règles de travail, le matériel (post-it et marqueur) et gérez bien le chronomètre. Préparez votre tableau sur 3 voire 4 colonnes : **A discuter / En discussion/ Discuté-à poursuivre /à engager - actions.**

2/ Établissez l'ordre du jour (7 min) : chaque participant écrit sur des post-it les sujets qu'il souhaite voir aborder. Les règles sont les suivantes : 1 sujet par post-it et noter un sujet concis et compréhensible.

3/ Partagez les thèmes (5 min) : chacun pose son sujet dans la 1ère colonne, en le nommant, l'expliquant très rapidement aux autres. Les sujets similaires sont rassemblés.

4/ Choisissez les sujets à discuter (7 min) : chacun dispose de 2 à 3 votes qu'il va positionner sur un sujet (utiliser des gommettes ou bien des bâtons mis sur les post-it) puis déterminez les 2 ou 3 sujets à discuter en les positionnant dans la 2^{ème} colonne.

5/ Discutez des sujets sélectionnés (8 min par sujet) : les plus importants d'abord. Vous pouvez ensuite prolonger la discussion par vote (👉 4 min pour continuer - 👈 2 min de plus - 🛑 on arrête et passe au sujet suivant). Déterminez en conclusion s'il y a des suites à donner : remplir la 4ème colonne (limiter à 1 ou 2 actions).

6/ Continuez jusqu'à épuisement. Pour la clôture récapitulez la 4^{ème} colonne. Décidez si les sujets non traités le seront avec les personnes concernées ou bien ultérieurement.
Pour votre prochaine réunion : repartez de la 4^{ème} colonne pour faire un bilan et relancez le Lean Café.



LES RÉSULTATS OBTENUS :

- Décisions prises sur les sujets traités par les participants
- Implication des participants



JE PRÉPARE LA MISE EN ŒUVRE :

Nb de personnes nécessaire pour appliquer l'outil :

En groupe de 5 à 15 personnes, mené par un animateur



Durée d'utilisation de l'outil :

Explication de la méthode (5 min)

De 30 min à 2h selon le sujet de la réunion



30 min à 2H

Matériel nécessaire : son cerveau et ...

- Paperboard + marqueurs + post-it



NOTRE ASTUCE :

Personnalisez votre tableau avec des intitulés qui correspondent à vos fonctionnements d'équipe.

Pour manager votre projet vous pouvez ensuite passer à l'outil Poker Planning qui permet de suivre visuellement les avancés des actions en cours. Le tableau est donc celui-ci : A faire / en cours / réalisé / validé / terminé



VIDÉOS D'USAGE ET TEMPS DE LECTURE :

- Le lean Coffee par M. Boreback (04:40 min)
<https://youtu.be/X2sNnXhy5h4>

Lean Coffee par Planet Lean (03:37 min)
https://youtu.be/d0VBSZ0Bc_0



TÉLÉCHARGER NOS MODÈLES ET POSTERS :

Rendez-vous sur :

www.innovonslareunion.com/innover/outils-pratiques/

- Poster Lean Coffee



VOS RÉFÉRENTS POUR CET OUTIL :

NEXA St-Denis V. STERN > 0262 20 21 21

CRESS St-Denis C. LATCHOUMANE > 0262 21 50 60