

LE PPCO : PLUS, POTENTIEL, CRAINTES, OPTIONS

GÉRER SON PROJET

GÉNÉRER DES IDÉES

CET OUTIL EST :

Facile : 
Ludique : 
Efficace : 
Visuel : 

NOTRE AVIS :

« Très bon exercice pour valider son projet, anticiper les critiques, ouvrir le champ des possibles et pitcher son idée. »



VIDÉOS TECHNIQUES &

TEMPS DE LECTURE :

- Le PPCO par AuvergneRA
Tourisme (03:00 min)

<http://pro.auvergnerhonealpes-tourisme.com/article/video-faire-un-p-p-c-o>

IL SERT À :

Évaluer une idée

Développer ou améliorer une idée ou un projet

Partager et consolider une idée ou un projet

Argumenter et présenter une idée

DESCRIPTION DE L'OUTIL :

La matrice PPCO est un outil d'aide à la décision et d'évaluation, utilisé pour éviter de mettre de côté trop vite, une idée jugée peu pertinente de prime abord. Le PPCO vient clôturer une étape de génération d'idées car il va permettre d'argumenter la sélection des idées puis de passer à leur développement.

La Matrice PPCO contient 4 blocs à analyser :

- Les **Plus** : les points forts de l'idée, qu'est-ce qui la rend objectivement intéressante ?
- Les **Potentiels** : imaginons que cette idée se concrétise, quel impact positif aurait-elle ?
- Les **Craintes** & les **Critiques** : les limites possibles de l'idée, les risques d'échec ? Quels arguments seront utilisés ?
- Les **Options** : que faire pour surmonter, dépasser les craintes identifiées ? Comment faire pour atteindre les potentiels de l'idée ?

La particularité de cet outil est à la fois de poser les constats positifs (les PLUS, et POTENTIELS) et négatifs (CRAINTES et CRITIQUES) mais surtout d'envisager les parades pour construire des solutions (les OPTIONS). Cet exercice se rapproche d'une analyse SWOT créative (voir fiche dédiée page 94).



COMMENT METTRE EN PRATIQUE L'OUTIL ?

Votre équipe est déjà réunie pour une phase de génération d'idées : elle reste donc en place pour remplir un « PPCO » par idée retenue.

1/ Remplissez successivement les 3 premières catégories du PPCO : chaque rubrique faisant l'objet d'un processus comprenant une étape de réflexion par divergence (brainstorming individuel puis collectif avec post-it individuels puis partage) puis de convergence (sélection) afin de retenir les items les plus pertinents.

- « Plus » -10 min : listez toutes les propositions de points forts produites par le groupe. Évaluez-les avec une échelle de 1 à 3 points puis ne retenez que les 3 « Plus » les plus convaincants.
- « Potentiels » -10 min : listez toutes les propositions d'effets positifs dans le cas où l'idée serait concrétisée. Évaluez-les puis ne retenez que les 3 « Potentiels » les plus marquants.
- « Craintes » -10 min : listez toutes les contraintes identifiées, évaluez-les selon le risque encouru et ne retenez que les 3 craintes fortes qui pourraient être bloquantes.

2/ Rebondissez sur les craintes en les reformulant en Défi : « Comment faire pour... ».

3/ Remplissez la 4e catégorie du PPCO « Options » 10 min : pour chacun des défis, demandez au groupe de produire 3 parades minimum, visant à surmonter la difficulté, la minimiser ou l'éviter.



LES RÉSULTATS OBTENUS :

- L'évaluation d'une idée
- Un argumentaire structuré et puissant afin de convaincre



JE PRÉPARE LA MISE EN ŒUVRE :

Nb de personnes nécessaire pour appliquer l'outil :

A faire en groupe après une étape de génération d'idées ou bien en synthèse seul pour présenter une idée



Durée d'utilisation de l'outil :

Prérequis : présenter l'outil et les consignes

Durée totale conseillée : 20 à 45 minutes



20 à 45 min

Matériel nécessaire : son cerveau et ...

- Poster à remplir + post-it ou paper board
- Appareil photo et ordinateur pour la synthèse



NOTRE ASTUCE :

Pour clôturer le travail : ne poussez pas nécessairement le groupe à décider sur le champ si l'idée doit être mise en place ou non. Un temps de repos et de maturation avant la prise de décision est utile.



VIDÉOS D'USAGE ET TEMPS DE LECTURE :

- Le PPCO par AuvergneRA Tourisme (03:00 min)

<https://bit.ly/2uEU0l8>



TÉLÉCHARGER NOS MODÈLES ET POSTERS :

Rendez-vous sur :

www.innovonslareunion.com/innover/outils-pratiques/

- Le PPCO poster visuel
- Le PPCO poster détaillé



VOTRE RÉFÉRENT POUR CET OUTIL :

NEXA St-Denis V. STERN > 0262 20 21 21